

## ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

**Όνοματεπώνυμο:** Μανώλης Ξανθάκης  
**Τόπος & Έτος Γέννησης:** Κέρκυρα, 1945  
**Οικογενειακή Κατάσταση:** Έγγαμος, 2 παιδιά  
**Διεύθυνση:** Σικελιανού 41, Αθήνα 163 45  
**Τηλέφωνο:** 210 9702321 (σπιτιού)  
210 3225542 – 3689400 (γραφείου)

### Α. ΣΠΟΥΔΕΣ

- 1951-1957** : Στοιχειώδης εκπαίδευση.
- 1957-1963** : Γυμνασιακές Σπουδές.
- 1963-1968** : Απόφοιτος του Πανεπιστημίου Αθηνών, Τμήμα Πολιτικών και Οικονομικών επιστημών.
- 1970-1974** : Μεταπτυχιακές Σπουδές:
- Μ.Α. στα Οικονομικά με εξειδίκευση στον Προγραμματισμό και στην Ανάλυση Συστημάτων, Πανεπιστήμιο του York, Τορόντο, Καναδάς.
  - Μ.Β.Α. με εξειδίκευση στη Χρηματοοικονομική Ανάλυση, στα εφαρμοσμένα Οικονομικά και στην Επιχειρησιακή Έρευνα, Πανεπιστήμιο York, Τορόντο, Καναδάς.
- 1984** : Διδάκτορας του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Θέμα διατριβής: *Προβλήματα Χρηματοδότησης της Ελληνικής Βιομηχανίας*.
- 1987** : Επισκέπτης ερευνητής στο City University του Λονδίνου, Αγγλία (Α' εξάμηνο 1987).

### Β. ΠΕΙΡΑ ΚΑΙ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑ

- 1974-1981** : - Διευθυντικό Στέλεχος (προϊστάμενος γραφείου προγραμματισμού, διευθυντής εργοστασίου, διευθυντής επιχείρησης) στον ιδιωτικό τομέα στην Αθήνα.

- Σύμβουλος σε ιδιωτικές επιχειρήσεις.

- 1975** : Διδασκαλία Μαθημάτων Μικροοικονομικής Θεωρίας, Προγραμματισμού και Διοίκησης Επιχειρήσεων στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών. Από το 1985 διδασκαλία της Οικονομικής της Επιχείρησης, Χρηματοοικονομικής Διοίκησης και Εισαγωγής στις Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου. Από το 1992 συνδιδασκαλία με Λ. Τσιπούρη μαθήματος για την επιχειρηματική καινοτομία και τη χρηματοδότησή της.
- 1982-1984** : - Διδασκαλία θεωρητικών και εφαρμοσμένων οικονομικών στους νεοπροσλαμβανομένους ακόλουθους του Υπουργείου Εξωτερικών.  
- Σύμβουλος στο Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας, υπεύθυνος του τομέα των Ιδιωτικών Βιομηχανικών Επενδύσεων. Σύμβουλος στον τομέα των Διακρατικών Οικονομικών Σχέσεων.
- 1984** : Λέκτορας στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών του Πανεπιστημίου Αθηνών.
- 1985-1987** : Σύμβουλος στο Οικονομικό Γραφείο του Πρωθυπουργού.
- 1989** : Επίκουρος καθηγητής στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών.
- 1991-1994** : Επιστημονικός Υπεύθυνος του Κέντρου Εκπαίδευσης και Μελέτης Χρηματοοικονομικής του Πανεπιστημίου Αθηνών.
- 1995** : Αναπληρωτής καθηγητής στο Τμήμα Οικονομικών Επιστημών.
- 1994-1998** : Πρόεδρος του Χρηματιστηρίου Αξιών Αθηνών και του Κεντρικού Αποθετηρίου Αξιών.
- 1998-2003** : Πρόεδρος της Marfin EEX.
- 1999-2002** : Πρόεδρος στην Ernst & Young Finance S.A.
- 2002-** : Πρόεδρος της Marfin Bank.

## **Γ. ΔΙΑΚΡΙΣΕΙΣ**

- 1984-1989** : Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ETBA
- 1985-1986** : Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του EOMMEX.
- 1994-1998** : Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- 1994-1999** : Μέλος του Επιστημονικού Συμβουλίου της Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών.

**2002-** : Μέλος του εντεκαμελούς Ευρωπαϊκού Συμβουλευτικού οργάνου Παραγόντων της Κεφαλαιαγοράς (Market Participants Consultive Panel) της CESR, Παρίσι.

#### **Δ. ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΗ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ**

**1984-1985** : Ερευνητικό Πρόγραμμα της Γραμματείας Τεχνολογίας για το βαθμό συγκεντρωτικότητας της ελληνικής βιομηχανίας σε επίπεδο 3ψηφίας και 4ψηφίας κατάταξης.

**1985-1986** : - Μελέτη του Ιδρύματος Μεσογειακών Μελετών για την εξέλιξη και τις προοπτικές των διμερών οικονομικών σχέσεων Ελλάδας και αραβικών χωρών.

- Συμμετοχή σε ερευνητικό πρόγραμμα του Μετσόβιου Πολυτεχνείου για τη διαμόρφωση μεθοδολογίας μέτρησης και ανάλυσης της παραγωγικότητας στην ελληνική βιομηχανία.

**1986-1988** : - Ερευνητικό Πρόγραμμα της Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών για το βιομηχανικό ζήτημα της χώρας-προβληματικές επιχειρήσεις.

- Ερευνητικό Πρόγραμμα του Πανεπιστημίου Αθηνών, χρηματοδοτούμενο από την ΕΤΕΒΑ, για τις καινοτομίες συγκέντρωσης κεφαλαίων μακροπρόθεσμου χαρακτήρα στις αγορές χρήματος και κεφαλαίου, που εφαρμόζονται σε άλλες χώρες, και για τον προσδιορισμό του πλαισίου εφαρμογής τους στην Ελλάδα.

**1987-1989** : Συντονιστής τομεακού προγράμματος, με συγχρηματοδότηση COMETT και ελληνικής πλευράς (ΕΤΒΑ, Ένωση Ελληνικών Τραπεζών, Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, ελληνικά πανεπιστήμια) και συμμετοχή του Πανεπιστημίου City του Λονδίνου, για την κατάρτιση τραπεζικών στελεχών στις εξελίξεις στις αγορές χρήματος και κεφαλαίου και τη μετεκπαίδευσή τους στα νέα χρηματοοικονομικά προϊόντα.

**1988-1989** : Έρευνα του Ιδρύματος Μεσογειακών Μελετών για τα αίτια της δημιουργίας και το μέγεθος των φαινομένων της παραοικονομίας και φοροδιαφυγής στην Ελλάδα.

**1990-1992** : Επιστημονικός υπεύθυνος προγράμματος κατάρτισης πτυχιούχων στις αγορές χρήματος και κεφαλαίου, χρηματοδοτούμενου από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και το Πανεπιστήμιο Αθηνών.

- 1991** : Συμμετοχή σε αξιολογητική μελέτη, χρηματοδοτούμενη από την ΕΟΚ, για τις εξελίξεις στο τραπεζικό σύστημα και τις προοπτικές των ελληνικών επενδυτικών τραπεζών.
- 1992** : Συμμετοχή σε μελέτη, σε συνεργασία με άλλους κοινοτικούς φορείς και ειδικούς, για την εκτίμηση των επιπτώσεων των κοινοτικών υποστηρικτικών πλαισίων για την έρευνα και ανάπτυξη στην Ιρλανδία, Ελλάδα και Πορτογαλία.
- 1992** : Μελέτη με χρηματοδότηση της ΟΤΟΕ για τις εξελίξεις στο τραπεζικό σύστημα και τις επιπτώσεις τους στο κόστος εργασίας και την ανταγωνιστικότητα των ελληνικών τραπεζών.
- 1992** : Υπεύθυνος προγράμματος κατάρτισης, στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Κοινωνικού Ταμείου, για την επιλογή και διαχείριση χαρτοφυλακίων.
- 1992** : Συμμετοχή σε ομάδα ειδικών του κοινοτικού PHARE για την αξιολόγηση του επιπέδου έρευνας και τεχνολογίας στη Ρουμανία.
- 1992-1993** : Συμμετοχή σε μελέτη αξιολόγησης στο πλαίσιο του κοινοτικού προγράμματος STRIDE, της καινοτομικής δραστηριότητας στις ελληνικές επιχειρήσεις και της δυνατότητας χρηματοδότησης της.
- 1992-1993** : Συνεργασία με το ΧΑΑ και το ΧΑ της Μαδρίτης στο κοινοτικό πρόγραμμα EUROFORM για την εξειδικευμένη κατάρτιση στελεχών στις αγορές κεφαλαίου και στις χρηματιστηριακές εργασίες.
- 1992-1993** : Ερευνητικό πρόγραμμα, με κοινοτική χρηματοδότηση, για τη συμμετοχή στα κέρδη και σχήματα σύνδεσης αμοιβής με παραγωγικότητα στην ελληνική μεταποίηση.
- 1992-1993** : Συμμετοχή σε μελέτη για τις επιπτώσεις της κοινοτικής πολιτικής για την έρευνα και τεχνολογία στην Ελλάδα.
- 1992-1994** : Υπεύθυνος τριμηνιαίας έκδοσης βιβλίου τιμών beta για το Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών, σε συνεργασία με την ΕΤΒΑ.
- 1993-1995** : Συμμετοχή σε ερευνητική ομάδα (KEMEX, εταιρίας Λογισμικού και τριών τραπεζών) για την διαμόρφωση προγράμματος κατάρτισης με πολυμέσα στο χρηματοπιστωτικό και τραπεζικό τομέα.
- 1999-2000** : Συμμετοχή σε πρόγραμμα κατάρτισης ανώτερων στελεχών ασφαλιστικών εταιριών σε θέματα κεφαλαιαγοράς.

- 2000-2001 : Ερευνητικό πρόγραμμα (με Λ. Τσιπούρη) με χρηματοδότηση του ΧΑΑ για τη διατύπωση μεθόδου αξιολόγησης του επιπέδου εταιρικής διακυβέρνησης των εισηγμένων στο ΧΑΑ εταιριών.
- 2001-2002 : Συμμετοχή σε πρόγραμμα του ΚΕΜΕΧ με το ΚΕΚ του ΧΑΑ για τη σύνταξη εκπαιδευτικού υλικού, αναγκαίου για την εξέταση και πιστοποίηση της κατάρτισης χρηματιστηριακών εκπροσώπων από την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.
- 2002- : Μελέτη υπό την αιγίδα της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (σε συνεργασία με Λ. Τσιπούρη) για την ανάλυση των κινδύνων στο ελληνικό επιχειρηματικό περιβάλλον και τη διαμόρφωση προϊόντος συνδυασμένης αξιολόγησης του πιστωτικού κινδύνου και του επιπέδου εταιρικής διακυβέρνησης των επιχειρήσεων.

#### **Ε. ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ (Άρθρα, μονογραφίες, συνέδρια)**

- 1985 : Προσπάθεια Ποσοτικής Απεικόνισης των Κινήτρων προς την Ελληνική Μεταποίηση και Εκτίμηση της Αποτελεσματικότητάς τους, περιοδικό *Σπουδαί, τεύχος 1-2*.
- 1986 : *Η Χρηματοδότηση της Ελληνικής Βιομηχανίας 1960-1984*, μονογραφία, Σάκκουλας.
- 1988 : Εξελίξεις στον Τραπεζικό Τομέα, διεθνώς και στην Ελλάδα, εισαγωγή στην ελληνική έκδοση του βιβλίου των Υ. Park – J. Zwick, *Διεθνής Τραπεζική Θεωρία και Πρακτική*, Ένωση Ελληνικών Τραπεζών – Παπαζήσης.
- 1989 : *A Methodology for the Assesment of Investment Incentives*, εισήγηση σε Επιστημονικό Συμπόσιο, με θέμα *Ποσοτικές Μέθοδοι*, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Χίος, Σεπτέμβριος 1988 (σε συνεργασία με Μ. Ιατρέλλη). Περιλήφθηκε, μετά από κρίση, σε τόμο που εκδόθηκε από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου.
- 1989 : Δημόσια Επιχείρηση και Ανάλυση Επιχειρηματικού Κινδύνου, εισήγηση σε Επιστημονικό Συμπόσιο, με θέμα *Δημόσιες Επιχειρήσεις και Επιχειρηματικός Κίνδυνος*, Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Χίος, Νοέμβριος 1989 (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη).

- 1989 : Οι Αραβικές Χώρες: Διεύρυνση των Οικονομιών τους και των Σχέσεών τους με την Ελλάδα, μονογραφία (σε συνεργασία με Π. Αλεξάκη και Κ. Χριστόπουλο), Ίδρυμα Μεσογειακών Μελετών.
- 1989 : Η Κρίση της Ελληνικής Μεταποίησης και η Παρέμβαση του Κράτους μονογραφία, Παπαζήσης.
- 1990 : Αγορές Χρήματος και Κεφαλαίου (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη), Ένωση Ελληνικών Τραπεζών – Σάκκουλας.
- 1991 : *Export Performance of Greek Manufacturing Companies, Export Subsidies and Other Factors*, 18<sup>th</sup> Conference of European Association for Research in Industrial Economics, Ferrara, Σεπτέμβριος, 1991 (σε συνεργασία με Π. Αλεξάκη).
- 1992 : *Export Performance of Greek Manufacturing Companies, Export Subsidies and Other Factors*, *Economia Internazionale*, vol.45 no 2, Μάιος 1992 (σε συνεργασία με Π. Αλεξάκη)
- 1992 : *Day of the Week Effect on the Greek Stock market*, 19<sup>th</sup> Congress of the European Finance Association, Λισαβόνα, Αύγουστος 1992 (σε συνεργασία με Π. Αλεξάκη).
- 1993 : *Bank Liberalization and Profitability: Evidence from Greek Commercial Banks*, 20<sup>th</sup> Congress of the European Finance Association, Κοπεγχάγη, Αύγουστος 1993 (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη και Π. Αλεξάκη).
- 1993 : *Φορολογικό Καθεστώς, Παραοικονομία και Φοροδιαφυγή στην Ελλάδα*. Ερευνητής και επιστημονικός συντονιστής μονογραφίας ερευνητικής ομάδας, Παπαζήσης.
- 1994 : *Day of the Week Effect on the Greek Stock Market*, *Applied Financial Economics*, 1994 (σε συνεργασία με Π. Αλεξάκη).
- 1994 : *Χρηματοοικονομική Ανάλυση της Ελληνικής Φαρμακοβιομηχανίας*, μονογραφία, Farmetica.
- 1995 : *Bank Liberalization and Profitability: Evidence from Greek Commercial Banks*, *Journal of International Financial Markets, Institutions and Money*, vol.5 (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη και Π. Αλεξάκη).
- 1995 : Εξελίξεις στο Τραπεζικό Σύστημα και Επενδυτικές Τράπεζες, Απελευθέρωση Αγορών και Μετασχηματισμοί στο Ελληνικό Τραπεζικό Σύστημα, επιμέλεια Τ. Γιαννίτσης, Παπαζήσης.

- 1995 : Η Εγχώρια Κεφαλαιαγορά και ο Βαθμός Συμπόρευσής της με τις Αναπτυγμένες Αγορές, (σε συνεργασία με Δ. Μόσχο), *Το Ελληνικό Χρηματοπιστωτικό Σύστημα Τάσεις και Προοπτικές*, Επιμέλεια Γ. Προβόπουλος, ALPHA Τράπεζα Πίστεως – IOBE.
- 1995 : Financial Liberalization in Greece and Asset Price Volatility, *Indian Economic Journal*, July – Sept. 1995 (σε συνεργασία με Π. Αλεξάκη και Γ.Μάντακα).
- 1995 : *Διαχείριση και Χρηματοδότηση της Τεχνολογικής Αλλαγής*, σημειώσεις (σε συνεργασία με Λ. Τσιπούρη).
- 1996 : Inflation Volatility and Stock Prices : Evidence from ARCH Effects, *International Advances in Economic Research*, vol. 2, Μάιος ( σε συνεργασία με Π. Αλεξάκη και Ν. Απέργη).
- 1996 : *Σύνδεση Αμοιβής με Παραγωγικότητα, Χρηματοοικονομικά Συστήματα Συμμετοχής, Διερεύνηση για την Ελλάδα*, ερευνητής και επιστημονικός συντονιστής (με Σ. Θωμαδάκη) μονογραφίας επιστημονικής ομάδας, KEMEX – Παπαζήσης.
- 1997 : Integration of International Capital Markets: Further Evidence from EMS and Non-EMS Membership, *Journal of International Financial Markets, Institutions and Money*, vol. 7 (σε συνεργασία με Π.Αλεξάκη και Ν. Απέργη).
- 1998 : The Influence of Foreign Markets in the Athens Stock Exchange (σε συνεργασία με Α. Μιλίωνη και Δ. Μόσχο), *Σπουδές*, τομ. 48, τεύχος 1-4.
- 2001 : *Διαχείριση Τεχνολογίας και Venture Capital, Η περίπτωση της Ελλάδας*, (με Λ. Τσιπούρη), μονογραφία, Παπαζήσης.
- 2002 : *Δομή και Μικροδομή της Ελληνικής Κεφαλαιαγοράς*, μονογραφία Παπαζήσης.
- 2003 : An investigation of Price-Volume Intraday Patterns Under ‘Bull’ and ‘Bear’ Market Conditions, *European Research Studies Journal*, Vol. VI,1 (σε συνεργασία με Χ. Αλεξάκη και Π.Αλεξάκη).
- 2003 : The Interaction Between Stock Returns and Market Fund Flows: The case for Bull and Bear Periods of the Greek Market (σε συνεργασία με Χ. Αλεξάκη και Γ. Παπαγγέλη), παρουσίαση στο European Financial Management Association, Annual Meeting, Ιούνιος 26-29. Έγινε αποδεκτό να συμπεριληφθεί σε υπό έκδοση τόμο προς τιμή του καθηγητή Χρήστου Ναούμ.

- 2003 : Day of the Week Effect: New Evidence from European Stock Markets, (σε συνεργασία με Δ. Μπάλιο), European Financial Management Association, Annual Meeting, Ιούνιος 26-29. Έγινε δεκτό να συμπεριληφθεί σε υπό έκδοση τόμο προς τιμή του Καθηγητή Χρήστου Ναούμ.
- 2003 : Can Corporate Governance Be Rated? Ideas Based on the Greek Experience, (σε συνεργασία με Α.Τσιπούρη), παρουσίαση στο International Conference on Corporate Governance, University of Birmingham, Ιούλιος. Έγινε δεκτό να δημοσιευθεί στο *Corporate Governance : An International Review*.
- 2003 : The Market Trend, Company Size and Microstructure Characteristics of Intraday Price Formations, *European Research Studies Journal*, Vol. VI, 3, (σε συνεργασία με Χ. Αλεξάκη).
- 2003 : International Interdependence and Dynamic Linkages Between Developed Stock Markets, *South Eastern Europe Journal of Economics*, (σε συνεργασία με Δ.Μπάλιο).
- 2003 : *Εταιρική Διακυβέρνηση, Έννοια και Μέθοδοι Αξιολόγησης*, μονογραφία, Παπαζήσης (με Α.Τσιπούρη και Α.Σπανό).
- 2004 : Corporate Governance Rating and Family Firms: The Greek Case. Έγινε αποδεκτό στο Family Firms Conference – Istanbul, Turkey, May 21-22, 2004 (σε συνεργασία με Α.Σπανό και Α.Τσιπούρη).
- 2004 : Empirical Tests on the Valuation and Price Behavior of Listed Greek Privatized Enterprises. Έγινε δεκτό στο 11<sup>th</sup> Annual Conference of the Multinational Finance Society, July 3-8, 2004, Istanbul, Turkey (σε συνεργασία με Μ. Κολομιτσίνη και Χ.Αλεξάκη)
- 2004 : An Empirical Investigation of the Visible Effects of Corporate Governance: The Case of Greece. Έχει γίνει καταρχήν δεκτό προς δημοσίευση σε ειδικό τεύχος του *Managerial Finance* (σε συνεργασία με Χ.Αλεξάκη, Δ.Μπάλιο, Δ. Παπαγγελή).

#### ΣΤ. ΑΛΛΕΣ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΙΣ

- 1989 : Το Χρηματοπιστωτικό Σύστημα – Εισαγωγή στις Χρηματαγορές και Κεφαλαιαγορές, *Δελτίο Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών*, τεύχος 21-22 (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη).



- 1989 : Νέα Χρηματοοικονομικά Εργαλεία, *Δελτίο Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών*, τεύχος 23 (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη)
- 1989 : Εισαγωγή στα Χρηματοοικονομικά Δικαιώματα και στα Προθεσμιακά Συμβόλαια και Αντιστάθμιση Κινδύνων, *Δελτίο Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών*, τεύχος 24 (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη).
- 1990 : Προθεσμιακά Συμβόλαια και Αντιστάθμιση Κινδύνων, *Δελτίο Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών*, τεύχος 25-26 (σε συνεργασία με Σ. Θωμαδάκη).
- 1991-1993 : Τακτική αρθρογραφία για τις εξελίξεις στην ελληνική αγορά κεφαλαίου, *Δελτίο Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών*.
- 1990-1994 : Αρθρογραφία σε θέματα κεφαλαιαγοράς στις εφημερίδες ΚΕΡΔΟΣ και ΒΗΜΑ.
- 1994 : Προβλήματα και Προοπτικές της Ελληνικής Κεφαλαιαγοράς, *Δελτίο Ένωσης Ελληνικών Τραπεζών*, ειδική έκδοση, Νοέμβριος 1994.
- 2002 : Παραγωγή αναλυτικού εκπαιδευτικού υλικού από το ΚΕΜΕΧ για το ΚΕΚ του ΧΑΑ για την πιστοποίηση ειδικοτήτων της κεφαλαιαγοράς.